

INFORMATION AUX ADHERENTS

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2026 DE HAUTE GARONNE INGENIERIE

L'Assemblée Générale annuelle de l'agence s'est déroulée ce 5 octobre 2026 à Portet-sur-Garonne : 122 élus des communes, des intercommunalités et du conseil départemental étaient présents ou représentés. Nous les remercions chaleureusement ainsi que les partenaires de l'agence qui ont assisté à la réunion et ont pu échanger avec les élus et les services (AMF, AMRF, CDG31, CAUE, Haute-Garonne Numérique, SDEHG, CEREMA et CD31).

Nous adressons également nos remerciements au 1er adjoint au maire de Portet-sur-Garonne, Monsieur Jean-Luc BRIS.

Dans son discours d'accueil il a évoqué le chemin parcouru par l'agence depuis sa création en 1986 en soulignant qu'elle « ... représente le modèle de la solidarité territoriale en actes concrets et utiles. L'agence est devenue un outil majeur au service du bloc local, le pivot sur lequel peut s'appuyer l'ingénierie publique de nos territoires ».

Sébastien VINCINI, Président de l'Agence, a rappelé qu'elle est née « d'une promesse : celle de l'égalité des chances entre les territoires ». Dès sa création elle a dû faire face à des défis complexes et a su s'adapter, au fil des ans, aux différentes évolutions, avec une constante : être un partenaire de confiance pour les élus, capable d'apporter expertise, conseil et sécurité dans la conduite de leurs projets.

Après les mots d'accueil de la commune hôte et du Président de Haute-Garonne Ingénierie, les participants ont été invités à examiner le rapport d'activité et le bilan financier 2025, ainsi que les orientations stratégiques de l'agence pour les années à venir.

Les 40 ans de Haute-Garonne Ingénierie

Cette assemblée a également été l'occasion de célébrer les 40 ans de l'agence à travers la présentation d'une exposition et d'un film retraçant son histoire, son évolution et l'accompagnement apporté aux collectivités haut-garonnaises depuis sa création en 1986.

Approbation du procès-verbal de l'Assemblée générale 2025

Le procès-verbal de l'Assemblée générale ordinaire du 24 novembre 2025, adressé à l'ensemble des adhérents avec la convocation de l'assemblée, a été soumis à l'approbation des membres.

Rapport d'activité 2025 : une agence mobilisée aux côtés des collectivités

L'année 2025 confirme le rôle essentiel joué par Haute-Garonne Ingénierie auprès des collectivités du département. Sur 661 adhérents, 628 ont sollicité l'agence au cours de l'année. Les communes de moins de 2 500 habitants représentent à elles seules 71 % des demandes, illustrant l'importance du soutien apporté aux territoires ruraux.

Malgré une légère baisse du nombre total de sollicitations par rapport à 2024 (10 494 demandes contre 11 137), l'intensité de l'accompagnement demeure élevée : près de six demandes sur dix ont nécessité entre une et plusieurs journées de travail.

Les interventions de l'agence ont porté sur des domaines variés :

- assistance juridique et financière ;
- urbanisme et aménagement ;
- accompagnement numérique ;
- conduite de projets ;
- information et formation des élus.

Les principales thématiques traitées ont concerné la protection des données, l'accessibilité numérique, les finances locales, la préparation des élections municipales, les marchés publics, les documents d'urbanisme ou encore l'accompagnement de projets territoriaux structurants. Plus de 500 élus ont également bénéficié des actions de formation proposées par l'agence.

L'Assemblée a souligné la qualité de l'accompagnement proposé, fondé sur la proximité, les déplacements sur le terrain, les échanges réguliers et une adaptation permanente aux besoins des collectivités.

Bilan financier 2025

Le Conseil départemental de la Haute-Garonne demeure le principal soutien de l'agence en mettant à disposition les locaux et l'ensemble des personnels. Cette

contribution représente environ 5 millions d'euros par an, dont 4,46 millions d'euros au titre des charges de personnel en 2025.

L'exercice 2025 est marqué par :

- une progression d'environ 2 % des dépenses et recettes de fonctionnement ;
- une hausse de 11 % des dépenses et recettes d'investissement ;
- le lancement de la plateforme de formation à distance FormHgi ;
- la poursuite du projet d'établissement ;
- une actualisation mesurée des cotisations d'adhésion afin de garantir l'équilibre financier de l'agence.

Au 31 décembre 2025, l'agence comptait 64 agents, dont une majorité de cadres de catégorie A, témoignant du haut niveau d'expertise mobilisé au service des adhérents. L'organigramme de HGI a également été présenté.

Le rapport d'activité et le bilan financier ont ensuite été soumis au vote de l'Assemblée.

Les orientations stratégiques 2026-2032

L'Assemblée a pris connaissance du nouveau projet d'établissement adopté en mars 2026 à l'issue d'une large démarche associant élus, agents et adhérents. Ce document fixe la feuille de route de l'agence jusqu'en 2032 autour de quatre axes majeurs :

- adapter l'offre de services aux besoins futurs des collectivités ;
- moderniser l'organisation et la gouvernance ;
- consolider le modèle économique de l'agence ;
- renforcer sa visibilité et son rôle d'animation territoriale.

Parmi les premières actions engagées figurent un meilleur recueil des besoins des adhérents et le développement de nouvelles offres de services techniques.

Une offre de formation renforcée pour les élus

L'agence a présenté les évolutions de son programme de formation 2027. L'objectif est d'élargir les thématiques proposées afin de mieux répondre aux attentes des élus tout en s'appuyant sur la nouvelle plateforme FormHgi, accessible depuis avril 2026.

Le programme 2027 comprendra :

- 58 journées de formation en présentiel ;

- 9 webinaires ;
- 19 modules d'autoformation.

Les formations couvriront aussi bien les fondamentaux de l'exercice du mandat (budget, urbanisme, marchés publics, cybersécurité, police du maire, fonctionnement des assemblées) que les grands défis contemporains tels que l'intelligence artificielle, l'adaptation au changement climatique, la biodiversité, l'inclusion ou encore les services publics de proximité.

Cette Assemblée générale a aussi été l'occasion de recueillir les besoins de formation auprès des élus présents.

Après avoir scanné un QR code les élus ont sélectionné les domaines de formation qui les intéressent le plus. Le premier choix a porté sur l'urbanisme et l'aménagement du territoire suivi de peu par les finances locales et le budget. Parmi les autres domaines suscitant de l'intérêt on retrouve notamment la bifurcation écologique, la prévention des risques ainsi que le numérique et la cybersécurité.

Concernant les thématiques pour lesquelles ils souhaitent recevoir une formation, un nuage de mots fait ressortir : l'intelligence artificielle (IA), le budget, l'urbanisme et les finances.

Une nouvelle offre d'ingénierie sur les ouvrages d'art

Pour répondre aux enjeux de gestion du patrimoine routier local, Haute-Garonne Ingénierie a annoncé le lancement, en 2027, d'une nouvelle offre d'accompagnement dédiée aux ouvrages d'art (ponts, murs de soutènement, passerelles, buses).

Cette initiative s'appuie sur plusieurs constats :

- 1 464 ouvrages ont déjà été recensés dans le département ;
- 271 communes restent à inventorier ;
- environ 75 ouvrages présentent des désordres structurels identifiés.

L'agence accompagnera les collectivités dans la réalisation des inventaires, la définition des priorités d'intervention, la recherche de financements et la mobilisation des dispositifs existants, notamment le Programme National Ponts. Cette offre sera développée en partenariat avec le Service Ouvrages d'Art du Conseil départemental.

Accompagner les territoires dans la bifurcation écologique

L'autre grande orientation présentée lors de l'assemblée concerne l'accompagnement des collectivités face aux effets du changement climatique et aux impératifs de transition écologique.

À travers plusieurs exemples concrets de projets accompagnés à Montaignut-sur-Save, Soueich et Lespiteau, l'agence a illustré sa capacité à aider les collectivités à :

- repenser l'aménagement de leurs centres-bourgs ;
- réinvestir l'existant plutôt que d'étendre l'urbanisation ;
- réduire les vulnérabilités climatiques ;
- développer les services de proximité ;
- améliorer la qualité du cadre de vie.

Ces projets traduisent l'ambition d'Haute-Garonne Ingénierie de soutenir des territoires plus résilients, plus sobres et plus solidaires.

Conclusion

En clôture de l'Assemblée générale, les adhérents ont été appelés à se prononcer sur la politique générale de l'agence. Les échanges ont confirmé l'attachement des collectivités à un outil d'ingénierie de proximité capable d'apporter expertise, accompagnement et sécurisation des projets locaux. Après quarante années d'existence, Haute-Garonne Ingénierie entend poursuivre son évolution afin de répondre aux nouveaux défis des territoires et d'accompagner les élus dans leurs transitions à venir.